

新加坡物流业发展经验

张青玉，张愷芸
新加坡盛裕集团经济与产业规划部



引言

新加坡贸易与工业部（MTI）一直将连接供应商、制造商与消费者的物流业发展作为国家经济的关键推动力。2016 年，新加坡政府推出物流业产业转型蓝图，通过卓越的创新、运营，以及强大的本地企业与人才库，进一步加强新加坡作为全球物流枢纽的领先地位。

物流业作为新加坡其他产业发展的催化剂或者加速器，对新加坡的经济增长（人均 GDP 从 1960 年的 400 多美元增长为 2016 年的约 53,000 美元）起到了关键推动作用。一方面，物流业的发展取决于经济的发展水平和其他产业的发展需求。另一方面，制造业与服务业的竞争优势也极大地依赖物流业的发展质量与效率。本文将尝试对新加坡物流业的发展、成就及成功关键因素进行总结。

新加坡物流业发展简述

二十世纪五十年代，新加坡现代物流业起步，以满足当地市场需求为主。随着 1967 年东南亚国家联盟（ASEAN）的成立，新加坡经济腹地扩大至约 6.39 亿的人口区域（基于 2016 年统计数据），物流业开始加速发展。而随后 ASEAN 与其他国家多项自由贸易协定的签订实施，更加促进了本地制造业与服务业，同时也提升了物流业的进一步发

展。2015 年，新加坡已拥有超过五千家物流企业，物流业所属的交通与仓储领域的生产总值约占新加坡 GDP 的 7.4%，并雇用了 8.7% 的就业人口。

新加坡地处马六甲海峡的战略位置，连接太平洋与印度洋。新加坡航运枢纽的优越地理位置是自二十世纪五十年代以来推动物流业发展的关键因素之一。随着中国“一带一路”倡议的提出及新加坡为海上丝绸之路的重要节点，新加坡将在东西方交流中扮演更为重要的角色。

然而，物流业的发展与经济、工业及物流基础设施的发展息息相关。自二十世纪六十年代以来，新加坡经历了五次产业转型升级过程：从初期以劳动密集型产业为主（如传统手工艺品、纺织服装、橡胶等），至技能密集型产业（如电子零部件组装、造船业等），至资本密集型产业（如石油化工、航空等），至科技密集型产业（如生物医药、电子信息等），至现在的知识密集型产业（如研发设计、文化创意等）。新加坡物流业根据不同阶段的产业特点和不断变化的物流需求，不断改进运营系统，提高物流效率。

新加坡为了提高物流效率、降低物流成本及增加货物运输量，大力快速发展和提升内部及对外运输基础设施。例如，截止 2015 年，新加坡本岛快速公路增加至 164 公里。新加坡对外连接主要依托

空港、海港以及与马来西亚间的跨海大桥。水运方面，新加坡海港每年处理的货物吞吐量从 1987 年的 1.3 亿吨增至 2017 年的 6.3 亿吨（集装箱吞吐量在 2017 年已达 3367 万标箱，世界排名第二），从过去仅为马来西亚的门户港转型升级为现在的国际航运枢纽。航空运输方面，新加坡樟宜机场被公认为全球最好的机场之一。樟宜机场 1981 年仅接待约 819 万乘客和处理 20 万吨的货物，但 2017 年已增加至约 6200 万人次及 213 万吨的货物。交通运输网络连通性的改善极大支撑了物流业的发展。此外，新加坡境内共设有九个自由贸易区，便于企业存放货物以便重新分类、包装、鉴别和展示，然后再出口。自贸区坐落于机场、港口、物流与配送中心周边支持物流业的发展（见图 1）。新加坡的主要物流设施分布见图 2。



图 1 - 新加坡自贸区分布



图 2 - 新加坡主要物流设施分布

1989 年，新加坡设立了一站式贸易申报平台 (TradeNet)，成为全球首个在全国范围内推行统一贸易清关系统的国家。TradeNet 允许所有相关公共及私营部门通过电子传递方式交换贸易信息，简化文件处理流程以达到提高工作效率及降低成本的目的。高效的信息管理系统缩减货物通关、文件和许可证申办时间，将原本两至七天的申办时间缩减至一分钟内。图 3 摘要和对比了采用 TradeNet 平台的益处。

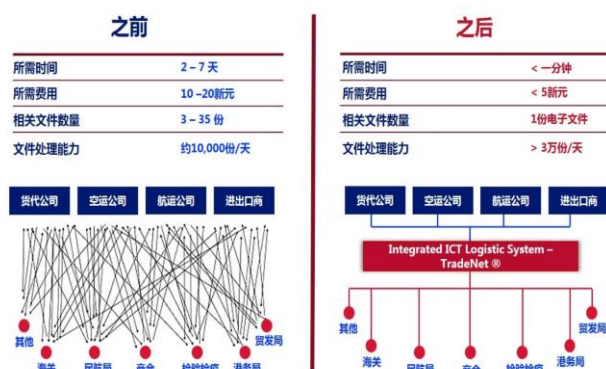


图 3 - 采用 TradeNet 平台前后的效率及成本比较

新加坡物流业发展成就

新加坡的物流业表现一贯强劲，在最新 2016 年世界银行的国家物流绩效指标 (LPI) 排名中，位居亚洲国家之首。物流表现绩效包括基础设施、服务质量、运输可靠性、边境清关效率等六个主要指标。值得注意的是，新加坡在“清关程序的效率”绩效指标中获得了全球最高分数，而在“基础设施质量”方面位居亚洲第一，这体现了新加坡物流业在采用先进技术及提供完善的交通基础设施方面表现突出

新加坡物流业发展成功的主要因素

新加坡物流业的优异表现主要归功于以下几个因素(见图 4)：



图 4 – 新加坡物流业发展成功的主要因素

全球连通性发达 – 依托新加坡得天独厚的地理位置，政府始终重点加强机场与港口的全球互联互通建成。樟宜机场已连续五年蝉联全球最佳机场殊荣，目前与 90 个国家和地区的 380 个城市航班连接；新加坡海港与世界 123 个国家的 600 多个港口通航，是全球最繁忙的转运港。近几年，新加坡海港的集装箱吞吐量稳居世界第二位。

物流专业化程度高 – 新加坡是物流企业的首选之地，世界前 25 家第三方物流企业中有 17 家在新加坡设立了区域性总部或开展业务，其中包括了 DHL、TNT 等知名企业。新加坡高质、高效的物流专业能力，能够提供医药物流、冷链物流及国际快递服务等高技术专业化服务。新加坡为制造业及服务业提供良好的营商环境，促使大多数企业聘用第三、第四方物流服务。

物流增值配套服务完善 – 新加坡已发展了完善的物流增值配套服务——如与物流相关的发达的金融、保险、人才培训以及法律体系等。供应链各环节的高度发达配套服务能满足客户的各种需求，增加物流企业的竞争力及利于物流企业的集聚

信息技术领先 – 高度科技化、信息化是物流业发展的趋势。物流业使用领先的信息技术，与时俱进，不但响应新加坡成为智能国家的诉求，也是企业维持竞争力的基础。新加坡是全球率先推出及采用贸易管理电子平台 (TradeNet) 的国家，为企业提供便利的一站式清关服务。

与二三产业协同发展 – 物流业作为服务业的一部分，制造业及服务业极大依托物流业的发展。反过来，物流业的发展也取决于制造业与其他服务业的发展水平和规模。新加坡不仅是世界的金融中心之一，也是全球第三大石油化工炼制中心。新加坡腹地强大的经济基础及先进的制造业 (制造业约占 GDP 的 20%) 为物流业的需求和持续发展提供了强力支撑。

结语

经济与工业发展带动物流业，而作为服务业一部分的物流业促进生产、拉动消费，且在推动制造业产业升级、吸引外资、服务业态模式创新、加快经济发展方式转变等方面具有积极推动作用。从新加坡物流业的发展过程中，本文总结了五个影响新加坡物流业持续发展和优异表现的成功因素，供相关城市或园区物流业发展参考。随着物流业的质量和效率对制造与服务企业的利润影响越来越重要，具有整合高效的物流供应链服务和高度专业化能力的物流企业，将在国际市场上获得更多机会。

End

Connect with us

Dr Zhang Qingyu

Qingyu.zhang@surbanajurong.com

Zhang Kaiyun

Kaiyun.zhang@surbanajurong.com

References

- Changi Airport Group. (2018, Jan 23). A record 62.2 million passengers for Changi Airport in 2017. Retrieved from Changi Airport Group: <http://www.changiairport.com/corporate/media-centre/newsroom.html#/pressreleases/a-record-62-dot-2-million-passengers-for-changi-airport-in-2017-2386732>
- Crimson Logic. (n.d.). TradeNet brochure. Retrieved from Crimson Logic: http://www.crimsonlogic.com.sg/Documents/pdf/resourceLibrary/brochures/tradeFacilitation/TradeNet_Brochure.pdf
- Maritime and Port Authority of Singapore. (2017). Port Statistics. Retrieved from Maritime and Port Authority of Singapore: <https://www.mpa.gov.sg/web/portal/home/maritime-singapore/port-statistics>
- Ministry of Trade and Industry Singapore. (2017, Aug 7). Logistics ITM to strengthen Singapore's position as a globally leading logistics hub. Retrieved from MTI: <https://www.mti.gov.sg/MTIInsights/SiteAssets/Pages/ITM-TransportandLogistics/Logistics.pdf>
- Ministry of Trade and Industry Singapore. (2017, Aug 7). Vision for Logistics ITM. Retrieved from MTI: <https://www.mti.gov.sg/MTIInsights/SiteAssets/Pages/ITM/Images/Logistics%20ITM%20in%20fographic%20FINAL.pdf>
- Singapore Economic Development Board. (n.d.). Singapore: Asia's Nerve Centre for Global Supply Chains. Retrieved from EDB: <https://www.edb.gov.sg/content/dam/edb/en/resources/brochuresnew/Logistic-Brochure.pdf>
- The World Bank. (2017). Global Ranking. Retrieved from LPI: <https://lpi.worldbank.org/international/global?sort=asc&order=Infrastructure#datatable>